

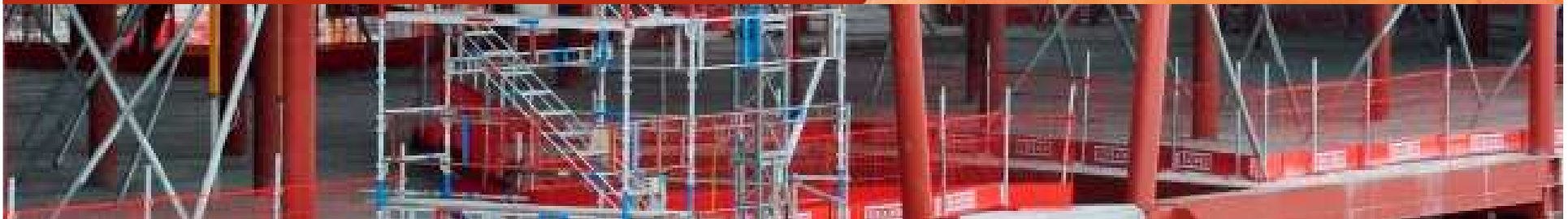


CRAMO OYJ

VARSINAINEN
YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Vesa Koivula
toimitusjohtaja



Yhteenveto Nordea Pankki Suomi Oyj:n, Skandinaviska Enskilda Banken AB:n (publ) ja Svenska Handelsbankenin edustamien hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien pidättymisistä äänestyksissä sekä vastustavista äänistä

Nro	Asiakohta	Nordea		SEB		Handelsbanken		Yhteensä
		Abstain	Against	Abstain	Against	Abstain	Against	
7	Tilinpäätöksen vahvistaminen	-	-	-	16.900	-	-	16.900
8	Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen	-	-	-	-	-	-	0
9	Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen	-	-	-	2.334	-	-	2.334
10	Hallituksen jäsenten palkkiot ja matkakustannusten korvauserusteet	-	-	-	2.334	-	-	2.334
11	Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen	-	-	-	-	-	-	0
12	Hallituksen jäsenten valitseminen	-	10.210	-	17.142	-	-	27.352
13	Tilintarkastajien palkkiosta päättäminen	-	-	-	-	-	-	0
14	Tilintarkastajien lukumäärästä päättäminen	-	-	-	-	-	-	0
15	Tilintarkastajan valitseminen	-	-	-	-	-	-	0
16	Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta	4.788	-	-	-	-	-	4.788
17	Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta	-	4.788	-	-	-	-	4.788
18	Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta	4.788	-	-	-	-	-	4.788
19	Lahjoitukset yleishyödyllisiin tarkoituksiin	-	-	-	2.334	-	-	2.334

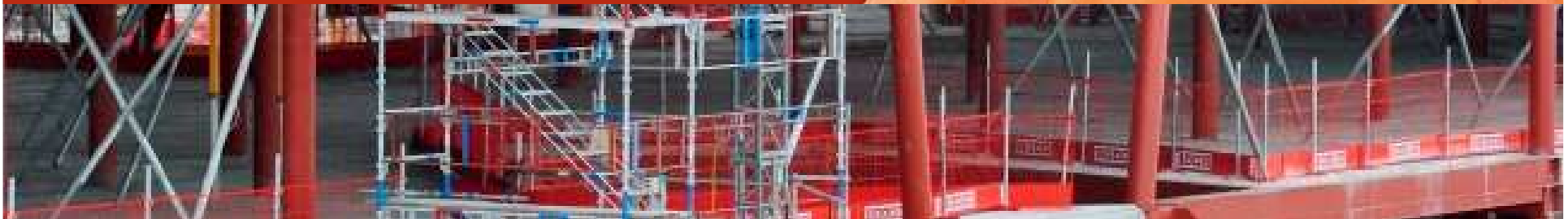


CRAMO OYJ

VARSINAINEN
YHTIÖKOKOUS

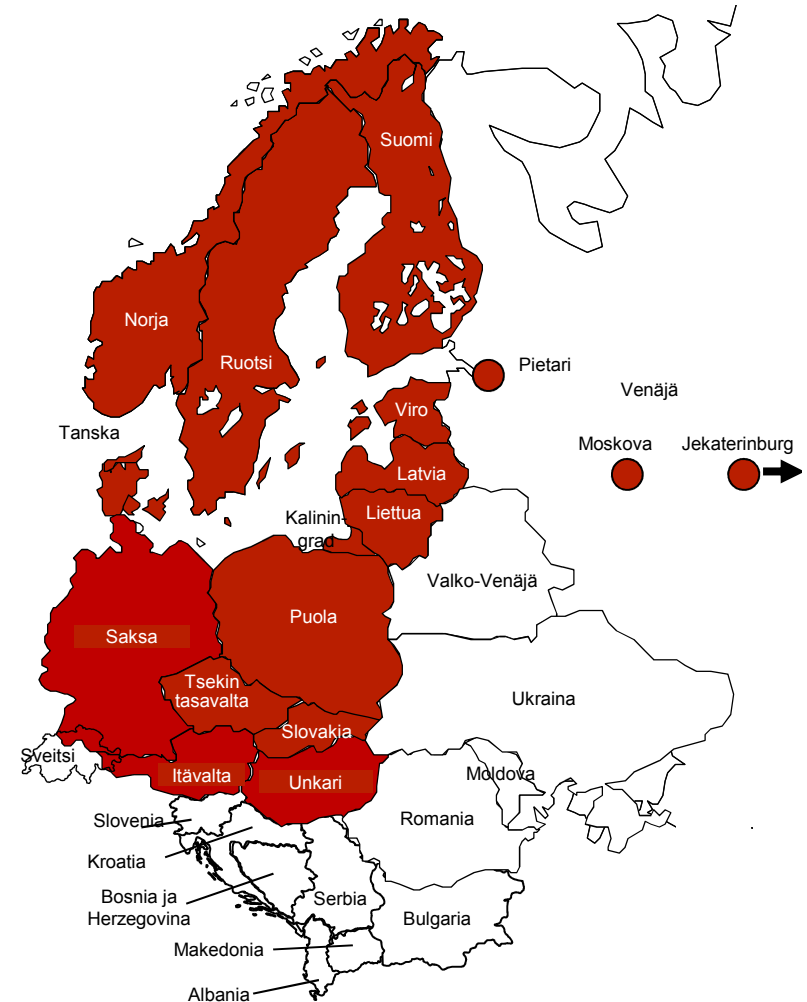
26.3.2013

Vesa Koivula
toimitusjohtaja

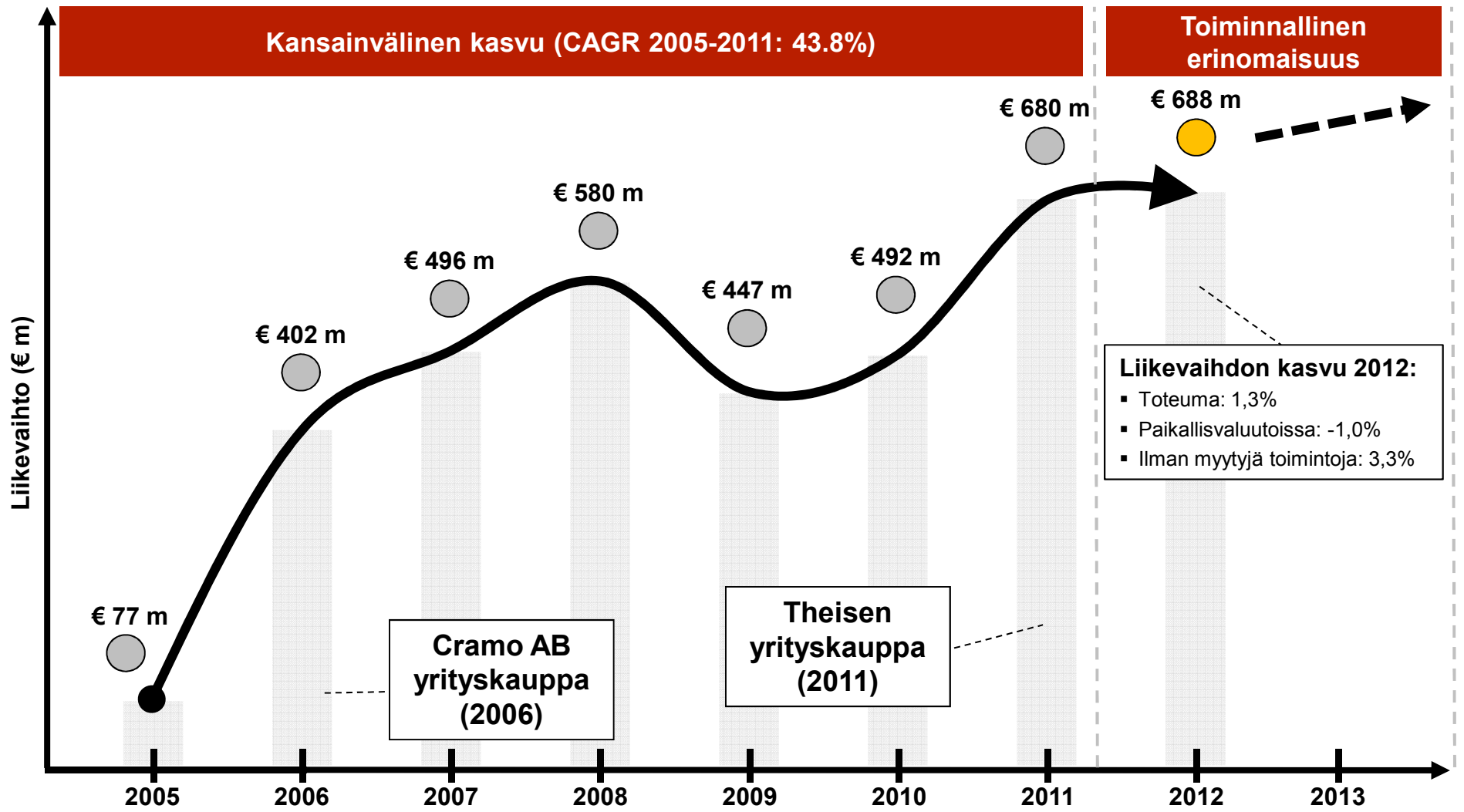


Vuosi 2012

- Tulos ja kassavirta kasvoivat
- Tase vahvistui, nettovelkaantumisaste pieneni
- Painopiste siirretty kasvusta toiminnalliseen erinomaisuuteen ja lisäarvon tuottamiseen
- Yhteensä 376 toimipistettä (409 vuonna 2011)

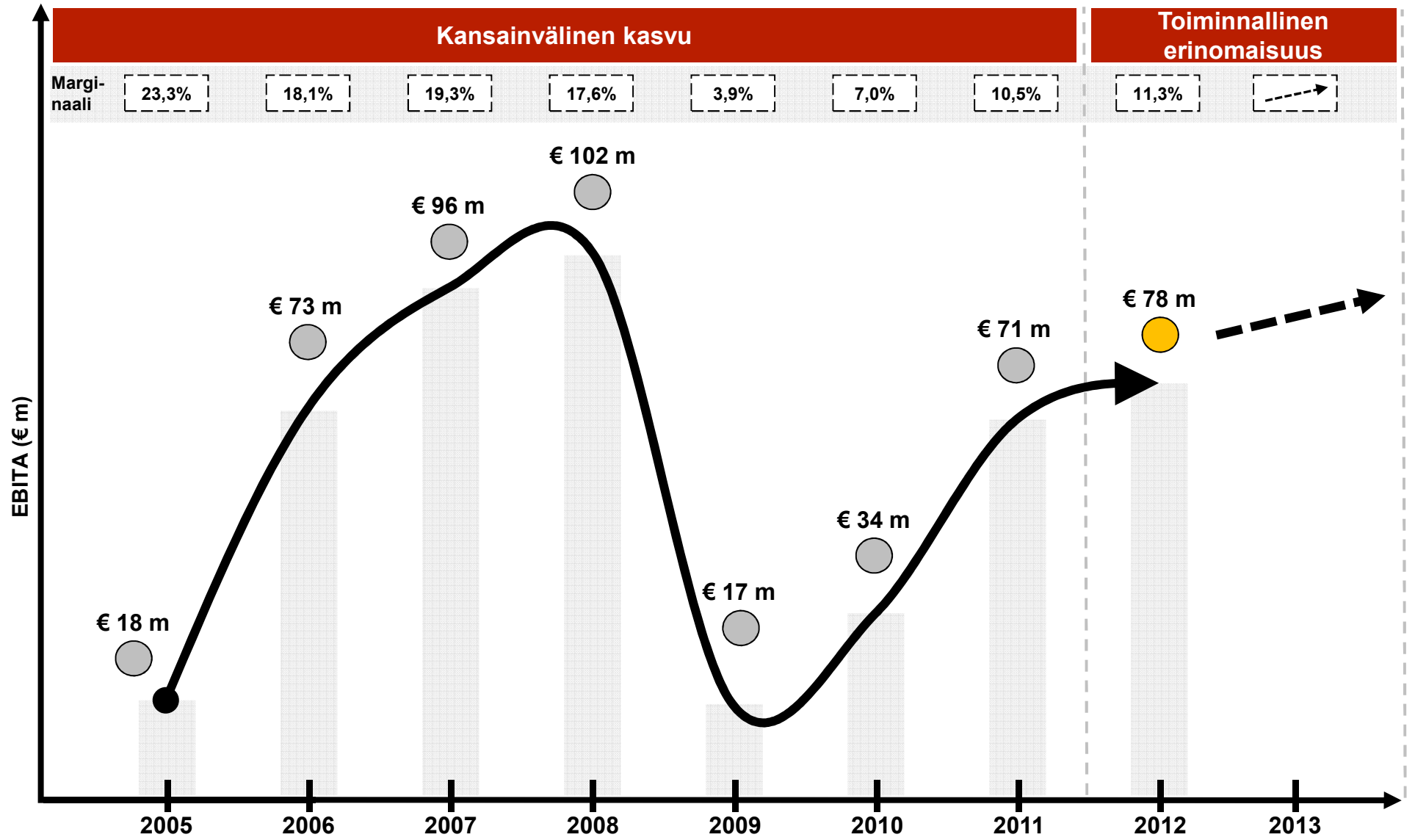


Cramon liikevaihdon kehitys 2005 - 2012



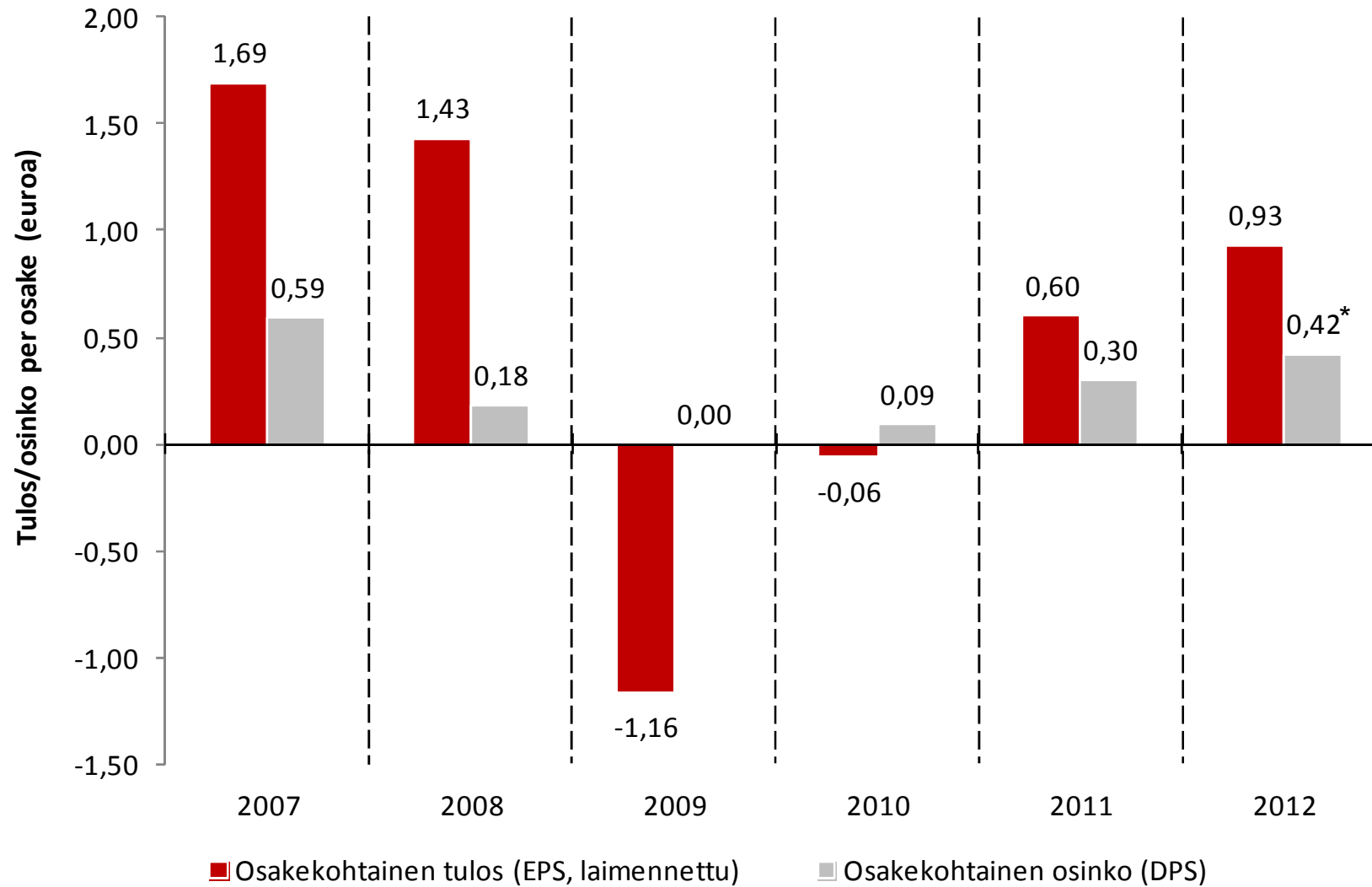
C R A M O

EBITA-liikevoiton kehitys 2005 - 2012



C R A M O

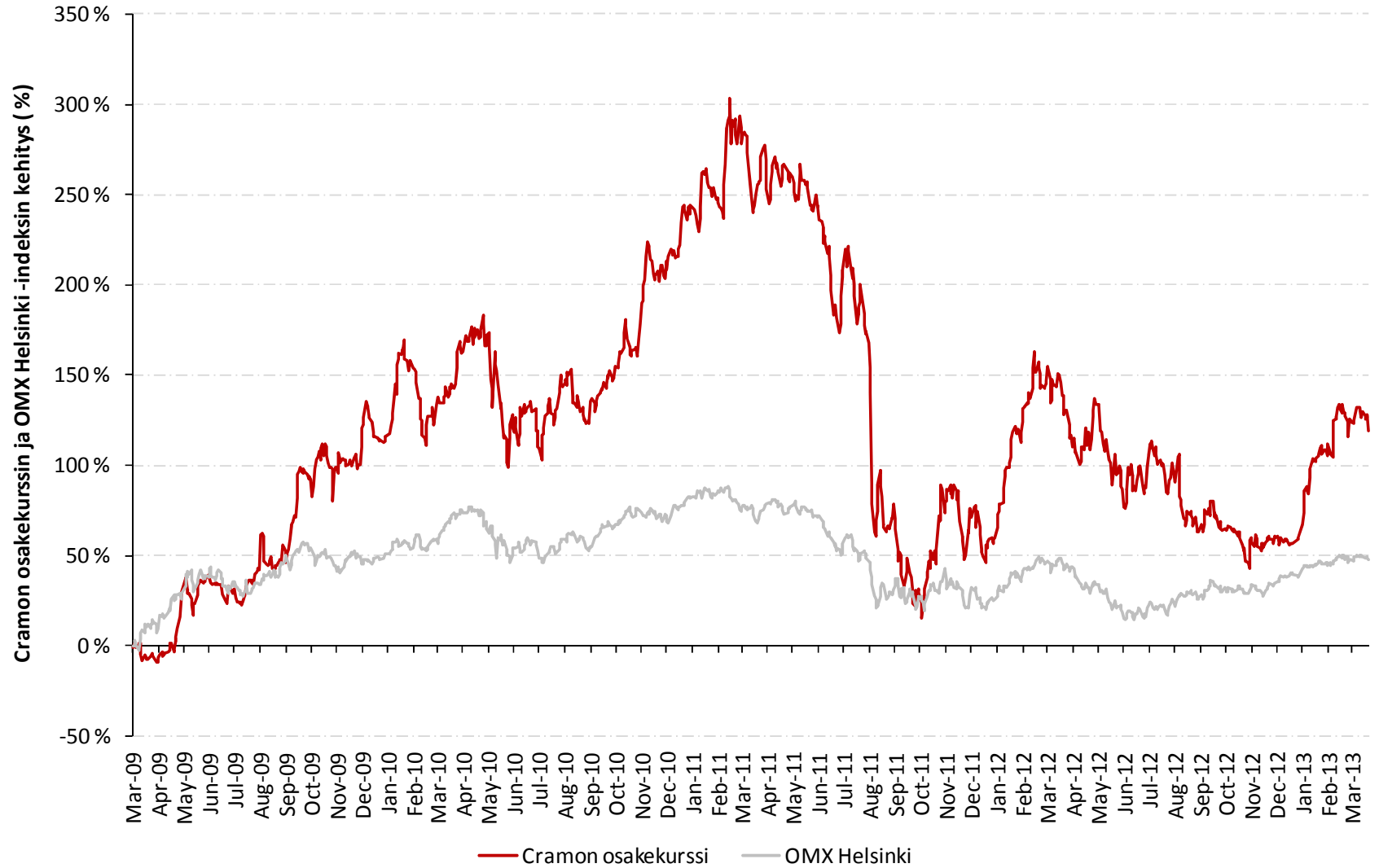
Osakekohtainen tulos ja osinko



*Hallituksen esitys vuoden 2012 osingoksi.



Cramon osakkeen kurssikehitys 03/2009 – 03/2013



Liikevaihto ja EBITA liiketoimintasegmenteittäin

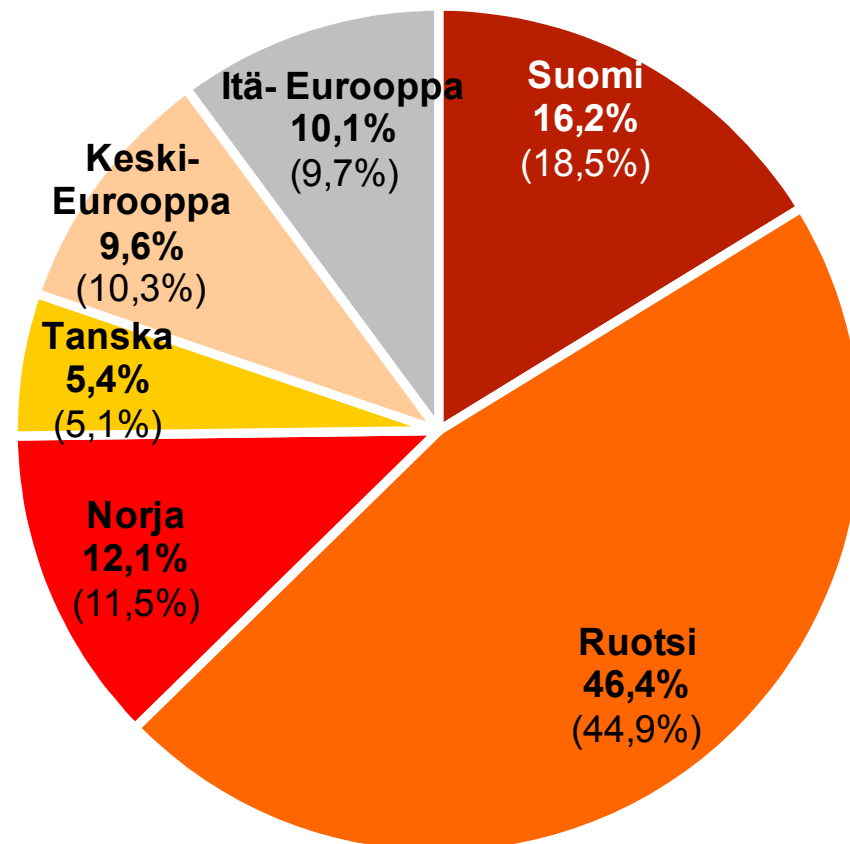
Liikevaihto 2012/2011 MEUR

	2012	2011	Muutos-%
Suomi	112,7	127,6	-11,7%
Ruotsi	322,4	308,9	4,3%
Norja	84,2	79,3	6,2%
Tanska	37,7	35,0	7,8%
Keski-Eurooppa	67,0	71,2	-6,0%
Itä-Eurooppa	70,3	66,6	5,5%

EBITA-liikevoitto 2012/2011, MEUR / %

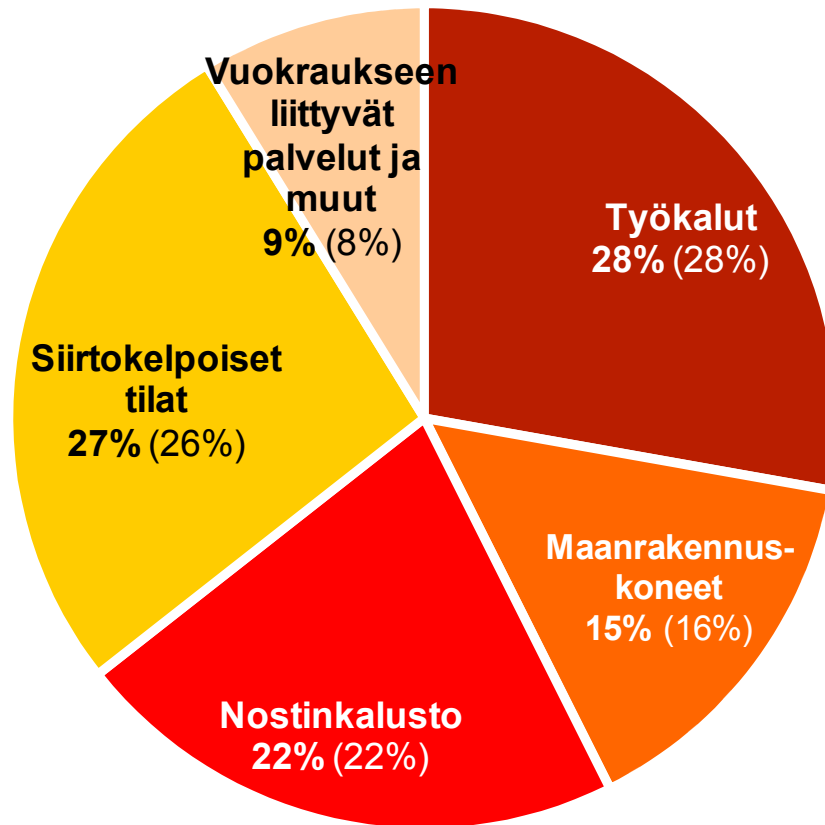
	EBITA		EBITA-%	
	2012	2011	2012	2011
Suomi	21,0	20,2	18,6%	15,9%
Ruotsi	57,6	58,0	17,9%	18,8%
Norja	5,3	0,9	6,3%	1,1%
Tanska	-5,0	-2,1	-13,3%	-6,1%
Keski-Eurooppa	-0,2	3,7	-0,4%	5,2%
Itä-Eurooppa	6,7	1,7	9,6%	2,6%

Liikevaihto 2012 (2011), %

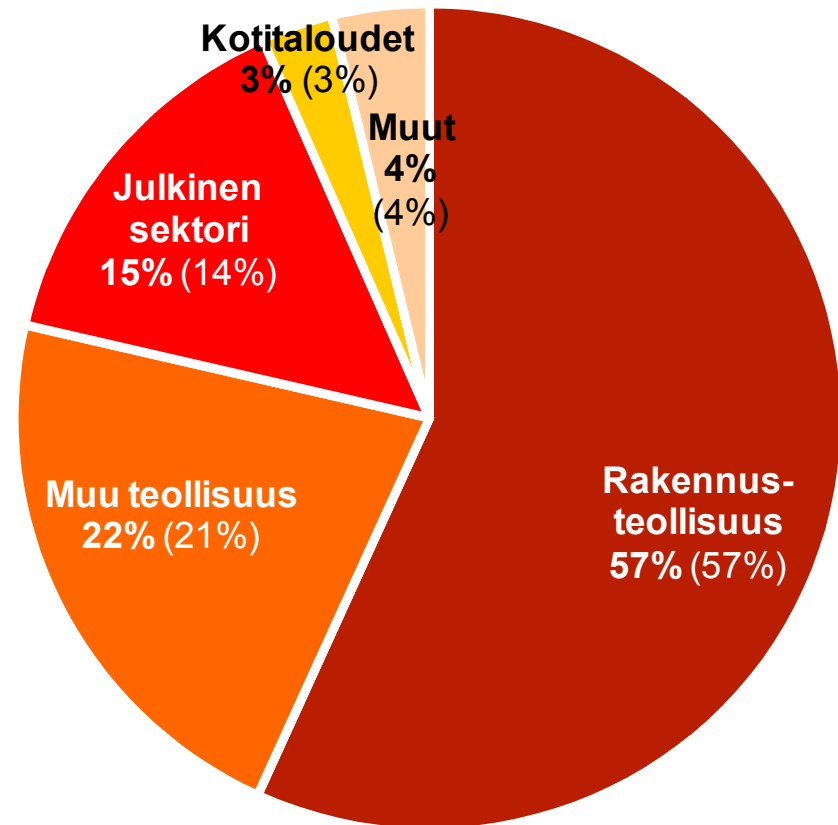


Liikevaihto tuote- ja asiakasryhmittäin

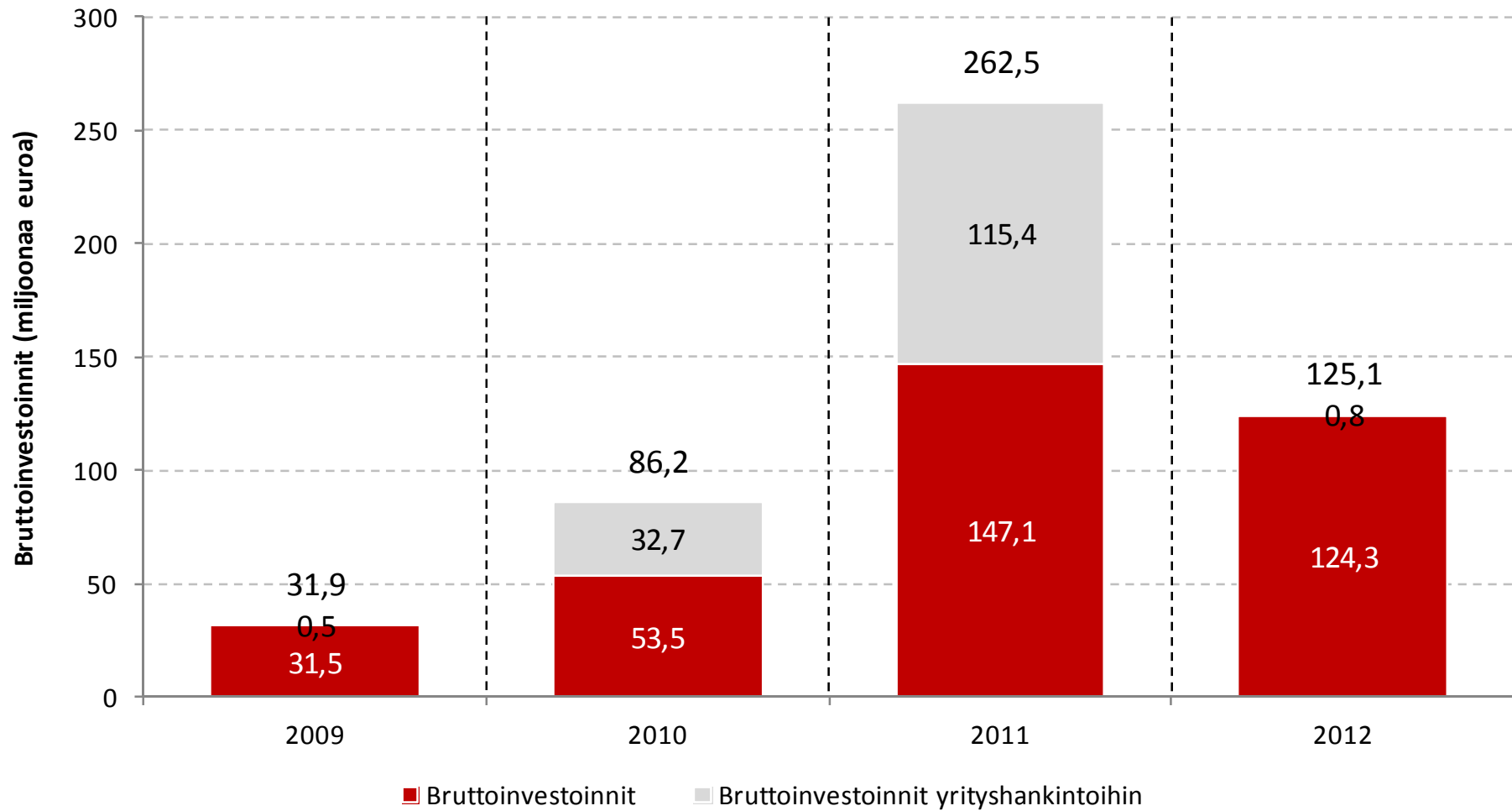
Liikevaihto tuoteryhmittäin 2012 (2011)



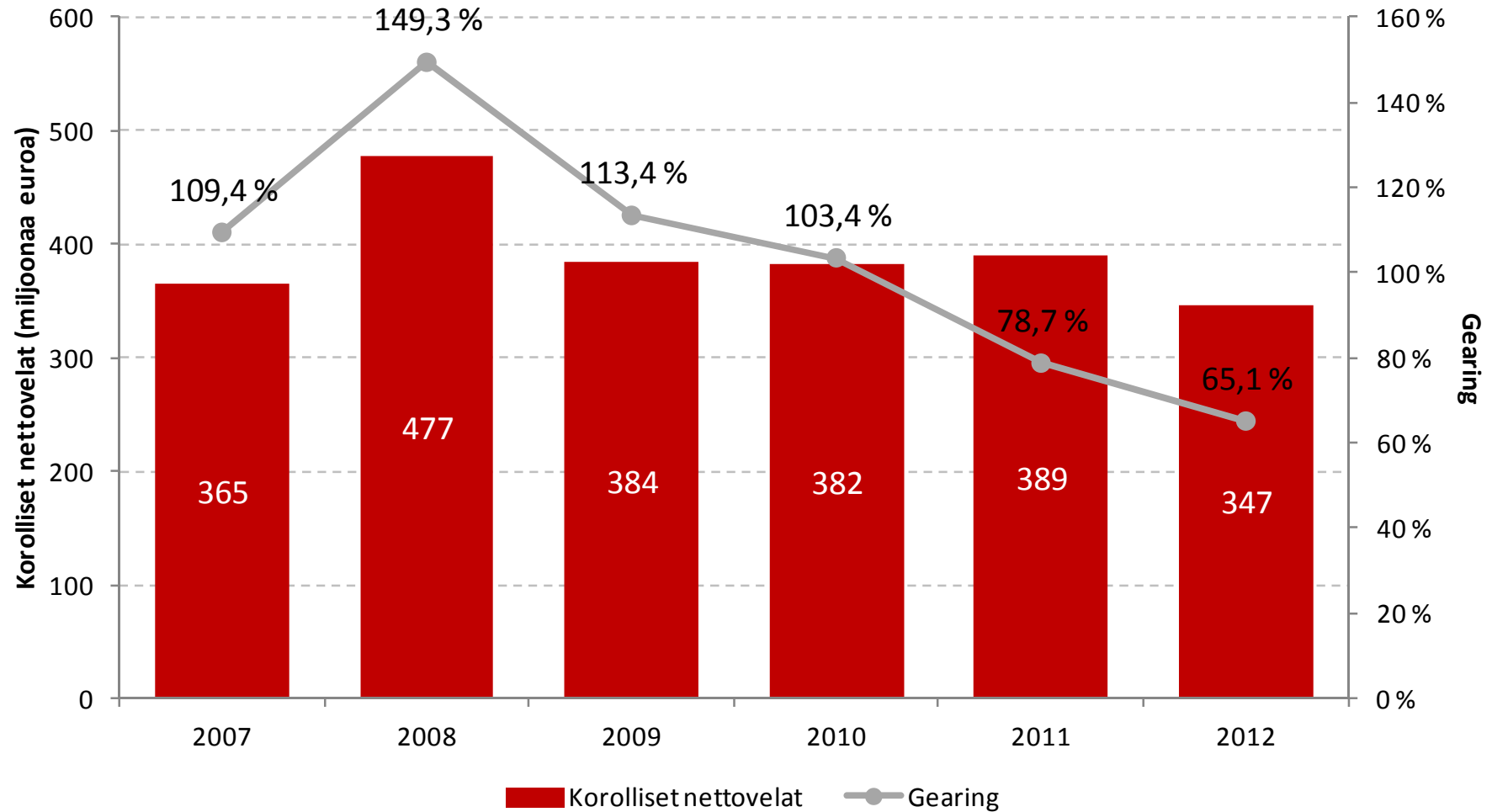
Liikevaihto asiakasryhmittäin 2012 (2011)



Investoinnit



Pääomarakenteen vahvistuminen



Uudet taloudelliset tavoitteet keskittyvät kannattavuuteen ja osingonmaksukykyyn

		FY 2012
Kannattavuus	EBITA-liikevoitto > 15 % liikevaihdosta yli suhdannejakson	11,3% 
Pääoma-rakenne	Nettovelkaantumisasaste korkeintaan 100 %	65,1% 
Liikevaihto	Kasvu markkinoita nopeammin	1,3% (3,3%*)
Oman pääoman tuotto	Oman pääoman tuotto (ROE) > 12 % yli suhdannejakson	7,5% 
Voitonjako	Voitonjakopolitiikka: vakaa, noin 40 % tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta (EPS)	45% 

* Liikevaihdon kasvu ilman myytyjä toimintoja

Konsernin uudistettu strategia



- Cramo julkisti pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteensa 11.9.2012.
- Yhtiö jatkaa Cramo Vuokrauskonseptin ja yhtenäisten prosessien käyttöönottoa kaikilla markkinoilla sekä siirtokelpoiset tilat - tuotealueen laajentamista Suomen ja Ruotsin ulkopuolella.
- Strategiset kulmakivet:
 - Asiakkaiden ensisijainen vaihtoehto
 - Paikallisesti paras
 - Vuokraustoimialan kehityksen edistäminen
 - Vakiintuneiden markkinoiden ja kasvumarkkinoiden yhdistäminen liiketoiminnassa
 - Toiminnallinen ketteryys

Rakentamisen kasvuennusteet 2012 - 2015

Rakennustuotannon muutos, %	2012E	2013E	2014E	2015O
Suomi	-3,4% (-3,0%)	-2,3% (-2,0%)	0,8%	2,1%
Ruotsi	-2,4% (3,0%)	0,2% (-1,0%)	2,6% (1,0%)	2,7%
Norja	4,7% (5,3%)	5,6% (5,6%)	2,5% (2,5%)	3,6%
Tanska	0,5% (-2,3%)	2,2% (-2,1%)	4,4% (1,2%)	4,7%
Baltian maat	9,2%	3,0%	-1,9%	4,4%
Puola	1,6%	-3,4%	-1,0%	4,2%
Tsekin tasavalta	-5,4%	-1,9%	0,8%	1,7%
Slovakia	-13,3%	-1,0%	2,2%	5,6%
Venäjä	3,0%	4,2%	4,2%	3,8%
Saksa	-0,2%	2,5%	1,8%	1,0%
Itävalta	1,1%	0,6%	1,1%	1,6%

Lähteet: Euroconstruct, marraskuu 2012 ja VTT, joulukuu 2012

Maakohtaiset tiedot sulkeissa: Suomi - Rakennusteollisuus RT (helmikuu 2013); Ruotsi- Sveriges Bygginindustrier (helmikuu 2013); Norja – Prognosesenteret (syyskuu 2012); Tanska - Dansk Byggeri (helmikuu 2013)



Näkymät

- Taloudellinen epävarmuus Euroopassa jatkuu edelleen.
 - Rakentamisen sekä kone- ja laitevuokrauksen kasvuennusteita laskettiin vuoden 2012 kuluessa lähes kaikilla Cramon markkina-alueilla ja markkinakohtaiset erot kasvoivat.
 - Cramo suhtautuu varovaisesti vuoteen 2013. Kone- ja laitevuokrauksen markkinat ovat haastavat erityisesti alkuvuonna, mutta taloustilanteen Cramon päämarkkinoilla on ennustettu paranevan loppuvuodesta.
- Konsernin ohjeistus vuodelle 2013: “Viitaten markkinanäkymään, joka kuvastaa suurta epävarmuutta Cramon markkina-alueilla, hallitus ei katso asianmukaiseksi antaa ohjeistusta konsernin liikevaihdon kasvusta tai alenemisesta vuonna 2013. Konsernin liiketoiminta osoittaa kuitenkin hyvää jatkuvuutta pitkällä aikavälillä. Vuonna 2013 jo toteutetut ja käynnissä olevat tehostamistoimet johtavat todennäköisesti EBITA-marginaaliprocentin paranemiseen edelliseen vuoteen verrattuna.

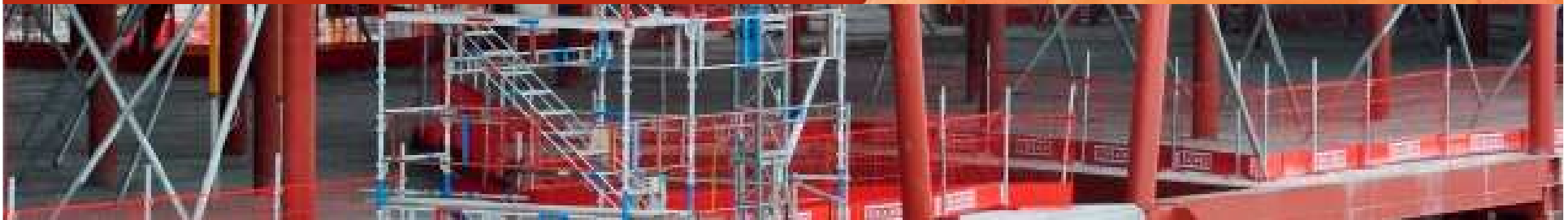




CRAMO OYJ

VARSINAINEN
YHTIÖKOKOUS

26.3.2013



Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan tilikaudelta 1.1.2012 – 31.12.2012 0,42 euroa osakkeelta.
- Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.4.2013 on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 9.4.2013.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Hallituksen jäsenten palkkiot ja matkakustannusten korvausperusteet

- Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa, että:
 - hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan 70.000 euron vuosipalkkio;
 - varapuheenjohtajalle 45.000 euron vuosipalkkio; ja
 - hallituksen muille jäsenille 35.000 euron vuosipalkkio;
 - lisäksi ehdotetaan, että 50 prosenttia vuosipalkkiosta käytetään siten, että sillä hankitaan hallituksen jäsenten nimiin yhtiön osakkeita;
 - palkkion maksaminen voi tapahtua myös luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla;
 - siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittymän syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio käteisenä;
 - lisäksi ehdotetaan suoritettavaksi 1.000 euron suuruinen kokouspalkkio kaikille jäsenille kustakin hallituksen valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuvat; sekä
 - kohtuulliset matkakustannukset laskun mukaan.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

- Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan seitsemän (7) varsinaista jäsentä.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Hallituksen jäsenten valitseminen

- Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka suostumustensa mukaisesti nykyisistä jäsenistä Stig Gustavson, Helene Biström, Eino Halonen, Victor Hartwall, Jari Lainio ja Esko Mäkelä sekä uutena jäsenenä Erkki Stenberg.
- J.T. Bergqvist on ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä hallitusta valittaessa.

Ehdotetun uuden hallituksen jäsenen Erkki Stenbergin ansioluettelo



- **Erkki Stenberg**
- Suomen kansalainen, s. 1950, maatalous-metsätieteen yo
- Neuvonantaja, LVI-Dahl Oy
- **Keskeinen työkokemus:** Konsernijohtaja, LVI-Dahl Oy 1995-2012; Konsernijohtaja, Suomen LVI-Tukku Ltd 1984-1994; Eri tehtäviä, Huber Ltd 1976-1983.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Tilintarkastajien palkkiosta päättäminen

- Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa, että tilintarkastajille maksetaan kohtuullinen palkkio tilintarkastajien laskun mukaan.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Tilintarkastajien lukumäärästä päättäminen

- Hallituksen tarkastusvaliokunta ehdottaa, että yhtiölle valitaan yksi tilintarkastaja.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Tilintarkastajan valitseminen

- Hallituksen tarkastusvaliokunta ehdottaa, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Erkka Talvingon seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka.
- Ehdotettu tilintarkastaja on antanut suostumuksensa valintaan.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti:
- Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4.100.000 osaketta. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.
- Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.
- Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).
- Tämän valtuutuksen perusteella yhtiön hankkimia osakkeita voidaan käyttää enintään 400.000 kappaletta yhtiön kannustinjärjestelmiin.
- Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 26.9.2014 asti.



VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta I

- Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:
- Valtuutuksen kohteena on enintään 4.100.000 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutuksen enimmäismäärä voi yhdessä uusien osakkeiden antamista koskevan hallituksen valtuutuksen kanssa olla enintään 4.100.000 osaketta.
- Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus päättää kaikista omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta II

- Luovutus voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy. Hallitus voi käyttää valtuutusta myös osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen omia osakkeita koskevien optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamiseen.
- Valtuutusta voidaan käyttää optio-oikeuksien antamista lukuun ottamatta myös kannustinjärjestelmiä varten, ei kuitenkaan yhdessä seuraavan kohdan tarkoittaman valtuutuksen kanssa enempää kuin 400.000 osaketta.
- Ehdotettu valtuutus kumoaa aikaisemmin päätetyt ja rekisteröidyt valtuutukset liittyen omien osakkeiden luovuttamiseen.
- Ehdotettu valtuutus ei kumoaa muita mahdollisia tässä kokouksessa päätettäviä valtuutuksia.
- Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta I

- Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:
- Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet ovat yhtiön uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4.100.000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä voi yhdessä yhtiön omien osakkeiden luovuttamista koskevan hallituksen valtuutuksen kanssa olla enintään 4.100.000 osaketta.
- Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä.
- Valtuutuksen nojalla hallitus voi myös päättää uusien osakkeiden antamisesta yhtiölle itselleen, kuitenkin niin, että yhtiö ei yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omista millään hetkellä enempää, kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön rekisteröidyistä osakkeista. Näin annettavia osakkeita voidaan luovuttaa edelleen muun muassa omien osakkeiden luovutusta koskevan valtuutuksen nojalla.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta II

- Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy.
- Valtuutusta voi käyttää optio-oikeuksien antamista lukuun ottamatta myös kannustinjärjestelmiä varten, ei kuitenkaan yhdessä edellisessä kohdassa tarkoitetun valtuutuksen kanssa enempää kuin 400.000 osaketta.
- Valtuutuksen käyttäminen osittain mahdollisen kannustinjärjestelmien toteuttamiseen on perusteltua muun muassa siitä syystä, ettei hallitus ehdota yhtiökokouksen päätettäväksi konsernin avainhenkilöille suunnattavaa erillistä optio-ohjelmaa.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta III

- Ehdotettu valtuutus kumoaa aikaisemmin päätetyt ja rekisteröidyt valtuutukset liittyen osakeantiin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.
- Ehdotettu valtuutus ei kumoaa muita mahdollisia tässä kokouksessa päätettäviä valtuutuksia.
- Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center

Lahjoitukset yleishyödyllisiin tarkoituksiin

- Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous päättäisi valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 20.000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuuttaa hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.
- Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

26.3.2013

Marina Congress Center